

---

## **CURSO DE GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN PARA LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL**

### **Objetivos Generales:**

- Conocer los aspectos básicos que comprende la innovación tecnológica en las organizaciones en los ámbitos de productos, procesos y gestión.
- Comprender los procesos de transferencia de tecnología y sus diferentes estrategias.

### **Objetivos Específicos:**

#### **MÓDULO 1: GESTIÓN DE LOS RECURSOS TECNOLÓGICOS**

- Conocer la importancia del factor tecnológico.
- Desarrollar una estrategia tecnológica.

#### **MÓDULO 2: GESTIÓN DE LA TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA**

- Estudiar las estrategias empresariales de transferencia tecnológica.
- Conocer los principales elementos que componen el flujo de intercambio de tecnología.
- Conocer los mecanismos de transferencia tecnológica.

#### **MÓDULO 3: GESTIÓN DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN**

- Conocer los métodos de evaluación de este tipo de proyectos.
- Definir el proyecto de innovación para realizar una gestión exitosa.

---

## CONTENIDOS FORMATIVOS

### MÓDULO 1. GESTIÓN DE LOS RECURSOS TECNOLÓGICOS

#### Tema 1. Proceso de Innovación

- 1.0 Introducción y Objetivos
- 1.1 Tecnología
- 1.2 Importancia del Factor Tecnológico en la Actualidad
- 1.3 Consideraciones Generales sobre el Proceso de Innovación
- 1.4 Elementos que Inciden en el Éxito del Proceso de Innovación
- 1.5 Protagonistas del Sistema Territorial de Innovación
- 1.6 Resumen

#### Tema 2. Gestión de la Innovación en las Organizaciones

- 2.0 Introducción y Objetivos
- 2.1 Conceptos de la Gestión de la Innovación
- 2.2 Aspectos que Caracterizan la Gestión de la Innovación en las Organizaciones
- 2.3 Criterios para la Evaluación de Empresas Innovadoras
- 2.4 Casos Exitosos de Empresas Innovadoras
- 2.5 Resumen

#### Tema 3. Estrategias Empresariales Vinculadas a la Innovación

- 3.0 Introducción y Objetivos
- 3.1 Gestión de la Innovación: Instrumento de Competitividad
- 3.2 Tipos de Estrategia
- 3.3 Definición de la Estrategia Tecnológica
- 3.4 Auditoria Tecnológica
- 3.5 Resumen

#### Tema 4. Innovación Tecnológica

- 4.0 Introducción y Objetivos
- 4.1 Innovación de Producto
- 4.2 Innovación de Proceso
- 4.3 Resumen

### MÓDULO 2. GESTIÓN DE LA TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

#### Tema 1. Transferencia de Tecnología: Conceptos y Valoraciones

- 1.0 Introducción y Objetivos
- 1.1 Conceptos Básicos
- 1.2 Flujo Tecnológico
- 1.3 Razones para Trabajar en el Proceso de Transferencia de Tecnología
- 1.4 Necesidad de la Adopción de la Tecnología
- 1.5 Paquetes Tecnológicos
- 1.6 Resumen

## Tema 2. Análisis del Proceso de Transferencia de Tecnología

- 2.0 Introducción y Objetivos
- 2.1 Consideración como Proyecto
- 2.2 Perfil de Adopción
- 2.3 Actividades en un Proyecto de Transferencia de Tecnología
- 2.4 Modelos de Transferencia de Tecnología
- 2.5 Difusión de la Tecnología
- 2.3 Resumen

## Tema 3. Mecanismos de Transferencia de Tecnología

- 3.0 Introducción y Objetivos
- 3.1 Licencias
- 3.2 Franquicia
- 3.3 Joint-Venture o Empresa Conjunta
- 3.4 Proyectos Llave en Mano
- 3.5 Contrato de Presentación de Servicios
- 3.6 Inversión Directa
- 3.7 Acuerdos de Cooperación con o sin Participación de Capital
- 3.8 El Contrato de Transferencia de Tecnología
- 3.9 Nuevos Mecanismos de Transferencia de Tecnología entre la Universidad y la Empresa en España
- 3.10 Resumen

## Tema 4. Estrategias Empresariales de Transferencia de Tecnología

- 4.0 Introducción y Objetivos
- 4.1 Estrategia Reactiva
- 4.2 Estrategia Ofensiva
- 4.3 Estrategia Inversionista
- 4.4 Estrategia de Franquicia
- 4.5 Estrategia de Alianza
- 4.6 Resumen

## **MÓDULO 3. GESTIÓN DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN**

### Tema 1. Conceptos Básicos para la Dirección de Proyectos de Innovación

- 1.0 Introducción y Objetivos
- 1.1 Definición y Etapas Básicas
- 1.2 El Ciclo de Vida de un Proyecto de Innovación
- 1.3 El Sistema de Objetivos de un Proyecto de Innovación
- 1.4 La Organización de un Proyecto de Innovación
- 1.5 Procesos en la Gerencia de Proyecto de Innovación
- 1.6 Utilización de las Tecnologías de la Información y la Comunicación
- 1.7 Resumen

---

Tema 2. La Dirección de Proyectos de Innovación

- 2.0 Introducción y Objetivos
- 2.1 El Director de Proyecto
- 2.2 El Equipo de Proyecto
- 2.3 La Planificación del Proyecto
- 2.4 El Control del Proyecto
- 2.5 La Resolución de Conflictos
- 2.6 Resumen

Tema 3. Métodos de Evaluación de Proyectos de Innovación

- 3.0 Introducción y Objetivos
- 3.1 Clasificación y Nivel de Incertidumbre
- 3.2 Métodos Cuantitativos: Escaso Nivel de Incertidumbre
- 3.3 Método Cualitativo: Elevado Nivel de Incertidumbre
- 3.4 Criterios de Evaluación de Proyectos Transnacionales de Innovación
- 3.5 Resumen

Tema 4. La Gestión del Riesgo en Proyectos de Innovación

- 4.0 Introducción y Objetivos
- 4.1 Concepto de Riesgo
- 4.2 Gestión de Riesgo
- 4.3 Actividad de Control de Riesgo. Plan de Contingencia
- 4.4 Resumen